

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Fibabanka

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında.....	4
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum	4
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı (Bağlantılı Bilgi)	4
Raporlamanın Zamanı ve Açıklamaların Yeri	4
Geçiş Hükümleri	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler	5
Tarafsızlık İlkesi	5
Fibabanka Hakkında	7
İş Modeli ve Değer Zinciri	9
Yönetişim	10
Kurumsal Yönetişim	10
Yönetişimde Yetki ve Sorumluluklar	10
Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu	10
Yetkinlik Yönetimi.....	11
Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler.....	11
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	12
Sürdürülebilirlik Yönetişiminde Etkin Bölümler	12
Sürdürülebilirlik Komitesi	12
Sürdürülebilirlik Komitesi – Çalışma Grupları	13
Sürdürülebilirlik ile ilgili Politikalar	14
Farkındalık ve Uzmanlık Geliştirme Çalışmaları	15
Ücretlendirme ve Sürdürülebilirlik Performansı.....	15
Sürdürülebilirlik Stratejisi.....	16
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....	16
Finansal Eşik Değeri.....	16
İklimle İlgili Risklere ve Fırsatlara İlişkin Vadeler.....	16
İklim Riskleri.....	17
İklim Fırsatları	20
Risk Yönetimi	21
Fibabanka Risk Yönetimi Yaklaşımı	21
İklimle Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi ile Entegrasyonu.....	22
İklimle Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi	22
İklimle İlgili Risklerin Tanımlanması.....	22
Kullanılan Girdi ve Parametreler	22
İklimle İlgili Risklerin Önceliklendirilmesi.....	23
Etki Büyüklüğü.....	24
Gerçekleşme Olasılığı	24

Risk Matrisi	25
İklimle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi.....	25
İklim Değişikliği Riskleri İsy Haritası.....	25
Senaryo Analizleri.....	26
İklimle İlgili Risklerin İzlenmesi	27
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Sistemi	28
İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi ve Yönetimi	28
Metrik ve Hedefler	29
İklimle İlgili Metrikler	29
Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi	29
Emisyon Faktörleri ve Hesaplama Yaklaşımı.....	31
İklim Dirençliliği.....	31
Karbon Kredileri ve Yenilenebilir Enerji Sertifikaları	31
İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar	31
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar.....	32
İklimle ilgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar	32
İç Karbon Fiyatlandırması	32
Sermaye Dağıtımı	32
İklim Odaklı Hedeflerimiz	33
TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Uyarınca Açıklamalar	35
TSRS Cilt-16 Ticari Bankalar	35
Faaliyet Metrikleri	35
Ekler	36
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	36
Bağımsız Denetim Sınırlı Güvence Raporu.....	37

Rapor Hakkında

Fibabanka A.Ş., uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda, iklimle ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların bankanın finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerini şeffaf, karşılaştırılabilir ve karar almaya elverişli bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır. Bu rapor, başta yatırımcılar, kredi verenler ve diğer finansal paydaşlar olmak üzere tüm ilgili tarafların ekonomik karar alma süreçlerini desteklemek üzere hazırlanmıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

Fibabanka A.Ş., 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak, 1 Ocak 2024 itibarıyla TSRS uyumlu raporlama yükümlülüğüne tabidir.

Bu kapsamda hazırlanan Fibabanka 2025 TSRS Raporu, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı (Bağlantılı Bilgi)

Bu raporda yer alan iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, Fibabanka'nın finansal tabloları ile bağlantılı olacak şekilde hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin ve fırsatların finansal etkileri, mümkün olan durumlarda finansal tablolarda yer alan kalemlerle ilişkilendirilmiş; kullanılan varsayımlar ve ölçüm yaklaşımları finansal raporlama süreçleri ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.

Rapor kapsamında sunulan tüm finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Bu para birimi, Banka'nın finansal raporlama para birimi ile uyumludur.

Raporlamanın Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal ve sürdürülebilirlik bilgilerini kapsamaktadır.

TSRS 1 ve TSRS 2'de öngörülen sunum yapısına paralel olarak, iklimle bağlantılı açıklamalar yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler olmak üzere dört temel başlık altında yapılandırılmıştır. Bu kapsamda; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapıları “Yönetişim” bölümünde, söz konusu risk ve fırsatların iş modeli ve finansal planlama üzerindeki etkileri “Strateji” bölümünde, bu risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin süreçler “Risk Yönetimi” bölümünde, ilgili performans göstergeleri ile hedefler ise “Metrik ve Hedefler” bölümünde sunulmaktadır.

Geçiş Hükümleri

TSRS, ilk uygulama döneminde şirketlerin uyum sürecini kolaylaştırmak amacıyla belirli açıklamalar için geçiş dönemi muafiyetleri tanımlamaktadır. Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Kurul Kararı ile TSRS'lere ilk kez uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştiren işletmeler için tanınan bazı geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir.

Bu bağlamda, Fibabanka A.Ş. 2025 raporlama döneminde TSRS geçiş dönemi hükümlerine uygun olarak 2025 yılı raporlama dönemi için TSRS 1'de belirtilen E4, E5 ve E6(b); TSRS 2'de belirtilen C4.b kapsamındaki geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

- TSRS 1 E4: Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.
- TSRS 1 E5: Raporda yalnızca iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir.
- TSRS 1 E6(b): Raporda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar açıklanmış olmakla birlikte, diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgiye yer verilmemiştir.
- TSRS 2 C4(b): Raporda, finanse edilen emisyonları da kapsayan Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer verilmemiştir. KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Kurul Kararı” kapsamında, TSRS uygulamasına ilk kez geçen işletmeler için ilk iki raporlama yılı boyunca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına yönelik geçiş muafiyeti tanınmıştır. Şirket bu kapsamda söz konusu muafiyetten yararlanmaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Fibabanka 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun kapsamı, konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıkları içerecek şekilde belirlenmiş olup, Fibabanka 2025 Yıllık Faaliyet Raporu'nda sunulan finansal tablolar ile tam uyumludur. Sürdürülebilirlik kapsamındaki risk analizleri, hedef belirleme süreçleri ve TSRS göstergelerinin izlenmesine ilişkin çalışmalar, tam konsolidasyon yöntemiyle raporlanan bağlı ortaklıklar Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Fiba Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yanı sıra, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Fiba Sigorta A.Ş. iştiraklerini de kapsamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, faaliyet konusu ile uyumlu olacak şekilde TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber Raporu Cilt 16 Ticari Bankalar dikkate alınmış; sektörle ilgili sürdürülebilirlik konularına ve göstergelere yer verilmiş, faaliyet modeliyle doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışında bırakılmıştır.

Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler

Rapor kapsamında sunulan iklimle ve sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıklamalar, doğası gereği varsayımlar, tahminler ve ileriye dönük değerlendirmeler içermektedir. Özellikle iklim değişikliği ile bağlantılı analizlerde makroekonomik göstergeler, düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlaması, teknolojik dönüşüm dinamikleri ve uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede kullanılan varsayımlar, ulaşılabilen en güncel veri ve bilgi setine dayanmakla birlikte, doğaları gereği önemli belirsizlikler içermektedir. Bu nedenle, raporda sunulan tahminler ile gerçekleşen sonuçlar arasında farklılıklar oluşabileceği göz önünde bulundurulmalıdır.

Tarafsızlık İlkesi

2025 yılı itibarıyla ikinci kez yayınlanan TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında sunulan bilgiler, bağımsız bir denetim kuruluşu olan KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebesi Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Söz konusu güvence çalışmaları, Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

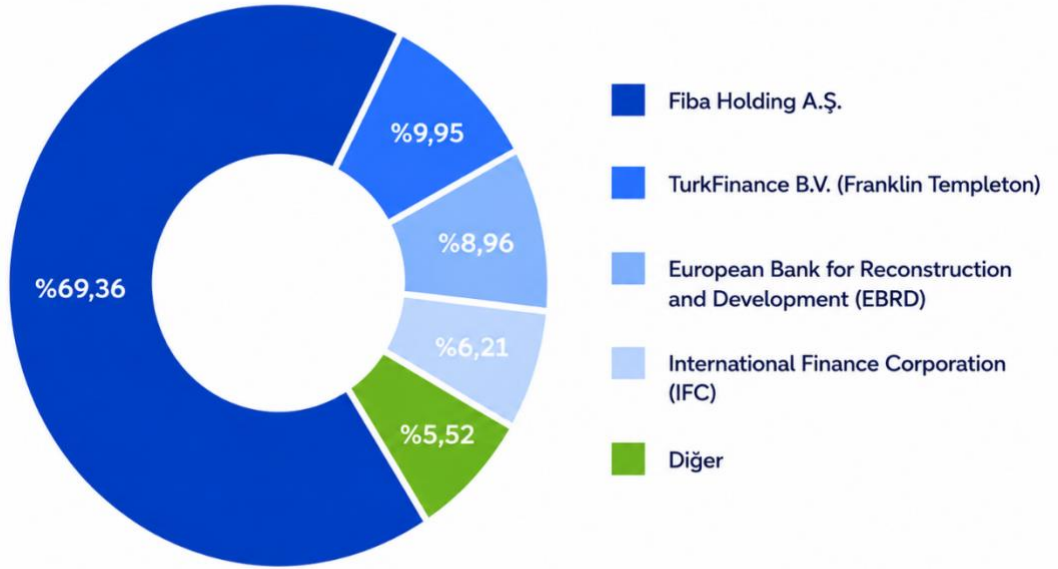
Raporun ilgili bölümlerinde yer alan Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu'na [37.](#) sayfadan ulaşabilirsiniz.

Fibabanka'nın sürdürülebilirlik stratejisini, performansını ve gelecek hedeflerini kapsayan bu rapor, tüm paydaşlara açık, güvenilir ve karşılaştırılabilir veri sunmayı amaçlamaktadır. Rapor hakkında görüş, soru ve geri bildirimler için fibabankasurdurulebilirlik@fibabanka.com.tr iletişim adresi üzerinden irtibata geçilmesi mümkündür.

Fibabanka Hakkında

Fibabanka, 27 Aralık 2010 tarihinde güçlü ve köklü bir geçmişe sahip Fiba Grubu bünyesine katılmıştır. O tarihteki adı Millenium Bank A.Ş. olan bankanın hisselerini Millennium BCP Participaçöes SGPS'den satın alan Fiba Grubu, bankanın adını 25 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul sonrası Fibabanka A.Ş. olarak değiştirmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla %69,36 hisse oranıyla Fiba Holding A.Ş., Fibabanka'nın çoğunluk hissesini elinde bulundurmaktadır. Bankanın diğer hissedarları olan International Finance Corporation (IFC)'nin pay oranı %6,21, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)'in pay oranı %8,96, TurkFinance B.V. (Franklin Templeton)'in pay oranı %9,95, bankanın üst düzey yöneticilerinin toplam payı ise %5,52'dir.



Şekil 1: Fibabanka Ortaklık Yapısı

Kurulduğu günden bu yana toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket ederek tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratma misyonunu taşıyan Fibabanka, ana stratejisini yüksek müşteri memnuniyeti, çalışan bağlılığı ve öz kaynak kârlılığı olmak üzere üç temel eksen üzerine inşa etmiştir. Banka, “bankacılık lisansına sahip bir teknoloji şirketi olma” vizyonu doğrultusunda hız, çeviklik ve erişilebilirliği merkeze alan hizmet anlayışıyla faaliyet göstermekte; ileri teknoloji yatırımlarıyla müşterilerin bugünkü ve gelecekteki ihtiyaçlarını öngören finansal çözümler geliştirmektedir. Bu kapsamda Banka, tüm bankacılık hizmetlerini uçtan uca dijitalleştirerek yalın, hızlı ve kesintisiz bir deneyim sunmayı hedeflemekte, “Müşteri neredeyse orada olma” stratejisi ile hizmetlerini müşterilerin bulunduğu tüm dijital ve fiziksel temas noktalarına taşımaktadır. Bu yaklaşım, finansal fırsatlara erişimin artırılmasını desteklerken sürdürülebilir büyümeyi mümkün kılan güçlü bir dijital ekosistemin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

35 şubeden oluşan şube ağı ve dijital bankacılık kanallarının yanı sıra, Türkiye'de bilinirliği yüksek 50'tan fazla marka ile gerçekleştirdiği iş birlikleri sayesinde 12 bin fiziksel ve online satış noktası üzerinden bankacılık hizmetleri sunan Banka, müşterilerin bulunduğu tüm dijital ve fiziksel temas noktalarını kapsayan güçlü ve yaygın bir ekosistem inşa etmiştir. Ek olarak, Servis Modeli Bankacılığı'nı Türkiye'de hayata geçiren ilk banka olarak, iş ortağı Getir müşterilerinin GetirFinans mobil uygulaması üzerinden bankacılık hizmetlerine kolayca erişmesini sağlayarak finansal erişilebilirliği ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen faaliyetlerini genişletmiştir.

Fibabanka'nın 2025 yıl sonu konsolide finansal sonuçları ve başlıca solo operasyonel göstergeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	31.12.2024 (Milyon TL)	31.12.2025 (Milyon TL)
Aktifler	130.199	192.424
Krediler (Net)	66.638	100.124
Müşteri Mevduatı	82.287	117.164
Öz Kaynaklar	15.770	20.985
Net Kâr	6.364	6.081

	31.12.2024	31.12.2025
Çalışan Sayısı	1.684	1.571
Şube Sayısı	38	35
Toplam Müşteri Sayısı (Bin)	7.341	9.495

Tablo 1: 2025 Yılı sonu Konsolide Finansal Sonuçlar ve Solo Operasyonel Göstergeler

Fibabanka'nın 31 Aralık 2025 tarihli BDDK konsolide finansal tablolarına göre konsolidasyona dahil bağlı ortaklık ve iştirakleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Ortaklık Türü	Şirket	Faaliyette Bulunduğu Konum	Faaliyet Alanı	Pay Oranı 2024	Pay Oranı 2025
İştirak	HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	Türkiye	Sigorta	%40	%40
İştirak	Fiba Sigorta A.Ş.	Türkiye	Sigorta	%50	%50
Bağlı Ortaklık	Fiba Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye	Yatırım Hizmetleri	%99	%99
Bağlı Ortaklık	Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.*	Türkiye	Yatırım Hizmetleri	-	%100

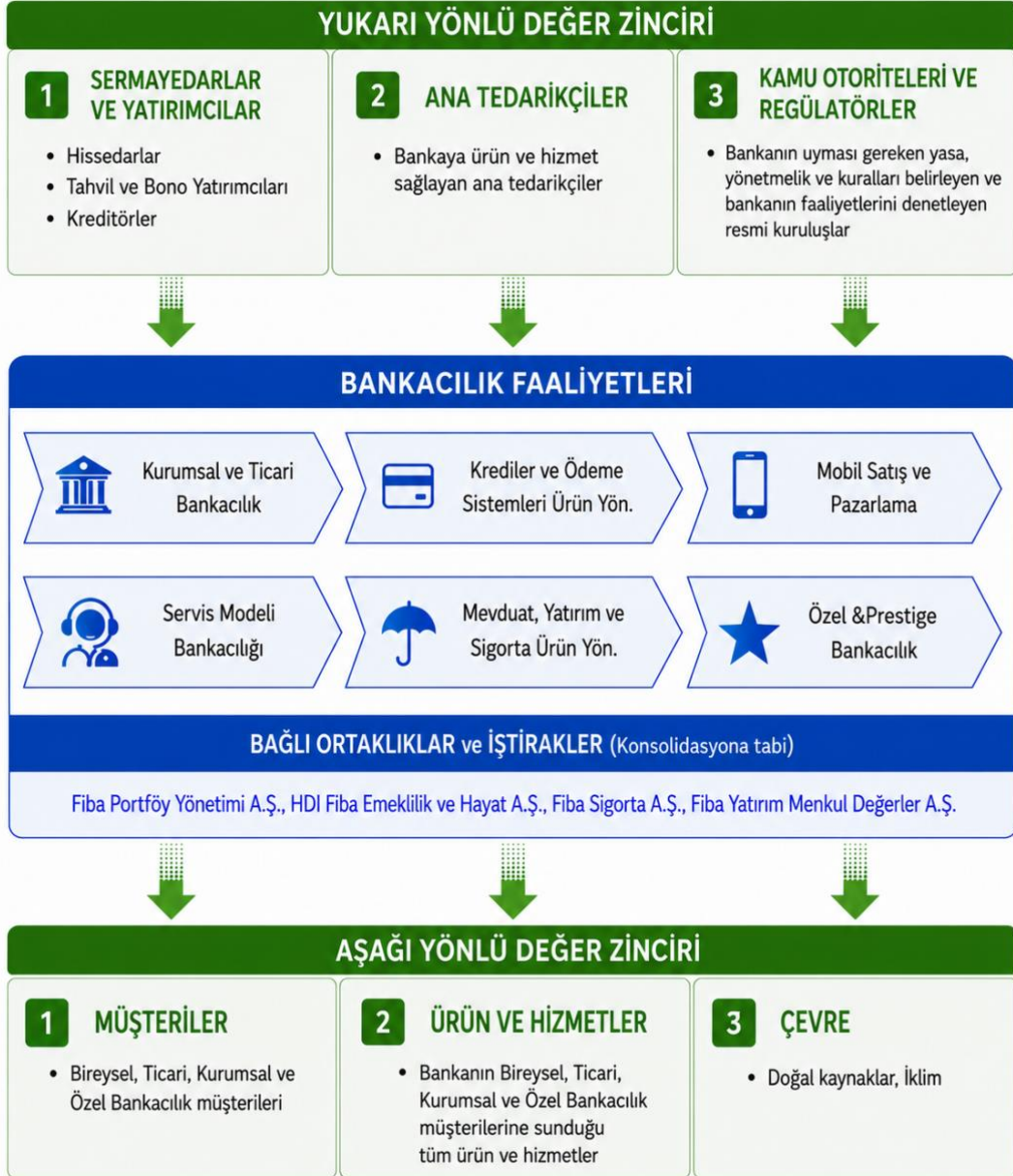
* Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 2025 yılı içerisinde faaliyete başlamıştır.

Tablo 2: Konsolidasyona Dahil Bağlı Ortaklık ve İştirakler

İş Modeli ve Değer Zinciri

Fibabanka'nın iş modeli, finansal hizmetlerin müşterilerin bulunduğu dijital ve fiziksel kanallar üzerinden erişilebilir kılınmasını esas almakta olup; bu yaklaşım, müşteri deneyiminin iyileştirilmesi, müşteri tabanının genişletilmesi ve gelir çeşitliliğinin artırılması yoluyla sürdürülebilir değer yaratımına katkı sağlamaktadır.

Fibabanka, iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını oluştururken yalnızca kendi faaliyetlerini değil, konsolidasyona tabi bağlı ortaklık ve iştiraklerini de kapsayacak şekilde değer zincirini dikkate almış; iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirirken, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri göz önünde bulundurmıştır.



Şekil 2: Fibabanka Değer Zinciri

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetişim

Fibabanka kurumsal yönetim ilkelerini esas alan etkin bir yapı ile sürdürülebilir değer yaratmayı ve tüm paydaşları için uzun vadeli etki oluşturmaya hedeflemektedir. Banka yönetim süreçlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık ve etik ilkeleri temel alarak hareket etmektedir. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlamak stratejik bir öncelik olarak ele alınmakta; bu doğrultuda sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal yapıya bütüncül bir şekilde entegre edilmesine önem verilmektedir.

Fibabanka'da kurum içi sürdürülebilirlik yönetim mekanizması çok katmanlı bir yapı üzerine kurulmuştur. Bu yapı, Yönetim Kurulu'nun liderliğinde ve sorumluluğunda; Kurul'a bağlı komiteler ve bu komiteler nezdinde faaliyet gösteren, farklı iş birimlerinden temsilcilerin yer aldığı çalışma gruplarının etkin iş birliğiyle yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik faaliyetleri yalnızca bir politika alanı değil; aynı zamanda karar alma süreçlerine entegre edilen stratejik bir unsur olarak ele alınmakta, sürdürülebilirlik konularının Banka'nın genel stratejisiyle bütünleşmesini desteklemekte ve kurumsal farkındalığı artırmaktadır.

Yönetişimde Yetki ve Sorumluluklar

Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu

Yönetim Kurulu, Fibabanka'nın uzun vadeli stratejik yönünü belirleyen, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar dahil olmak üzere tüm riskleri gözetken ve paydaş odaklı yönetim anlayışını şekillendiren en üst karar organı olarak görev yapmaktadır. Kurul, sürdürülebilirlik stratejisini belirlerken paydaş beklentilerinin yanı sıra Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), iklim değişikliğiyle mücadele, dijital dönüşüm ve kapsayıcı ekonomik büyüme başlıklarını da dikkate almaktadır. Bu doğrultuda tanımlanan öncelikli konular, Banka'nın uzun vadeli değer yaratım sürecinde temel referans olarak ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu aynı zamanda, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejilerin Banka'nın stratejik karar alma ve uygulama süreçlerine entegre edilmesini desteklemekte ve bu doğrultuda gerekli organizasyonel yapıların hayata geçirilmesine öncülük etmektedir. Yönetim Kurulu'nun gözetiminde oluşturulan kurumsal yapı; sürdürülebilirlik alanında politika geliştirme, risk analizi, hedef belirleme, uygulama ve performans değerlendirme süreçlerini kapsayan bütüncül bir yaklaşım doğrultusunda çalışmaktadır.

Bu süreçlerin etkinliğini artırmak amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ve bunlara bağlı çalışma grupları aracılığıyla sürdürülebilirlik gündemine ilişkin konular düzenli olarak ele alınmakta ve ilgili yönlendirmeler yapılmaktadır. Yönetim Kurulu, risk gözetim sorumluluğu kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Banka stratejisi ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ve bu risklere yönelik aksiyon planlarının ilerlemesini yılda en az bir kez olmak üzere yönetim kurulu toplantısında ya da ilgili komiteler tarafından düzenlenen toplantılarda yapılan sunumlar ve bilgilendirmeler aracılığıyla düzenli olarak gözden geçirmekte ve onaylamaktadır. Kurul, aynı zamanda ilgili alanlardaki gelişmeleri dönemsel raporlamalar, performans göstergeleri ve iç denetim sonuçları aracılığıyla yakından izlemekte; ihtiyaç halinde stratejik aksiyonlar alınmasını ve politika ya da süreçlerin güncellenmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik konularının bu yönetim yapısı içinde etkin bir şekilde yönetilmesi, Yönetim Kurulu'nun izleme, denetleme ve yönlendirme işlevleriyle güvence altına alınmaktadır.

Yetkinlik Yönetimi

Fibabanka, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi ve kurumsal stratejiye entegrasyonu için Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin gerekli yetkinliklere sahip olmasını kritik bir unsur olarak değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu'nun, sürdürülebilirlik alanında üst seviye bilgi ve tecrübeye sahip, öncü dernek ve sivil toplum kuruluşlarında rol almış bir üyesi bulunmakta olup, bu üye aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığını yürütmektedir. Bu yetkinliği Banka genelinde sürekli kılmak amacıyla komiteler bünyesinde bilgilendirme toplantıları ve eğitim planlamaları gerçekleştirilmekte, ayrıca ihtiyaç duyulması hâlinde bağımsız dış uzman desteğine başvurulmaktadır.

Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler

Fibabanka'da kurumsal yönetim yapısı içerisinde yer alan komiteler, Yönetim Kurulu'nun gözetim ve denetim işlevlerini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu komiteler, sürdürülebilirlik, risk yönetimi, denetim, strateji gibi alanlarda uzmanlık desteği sağlayarak karar alma süreçlerinin bütüncül bir şekilde ilerlemesine katkı sunmaktadır. Komiteler arası düzenli iletişim ve bilgi paylaşımı, sürdürülebilirlik yaklaşımlarının Banka'nın genel stratejisiyle uyumlu bir şekilde şekillenmesini sağlamakta ve özellikle iklimle bağlantılı riskler ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesine entegrasyonunu desteklemektedir.

İlgili komitelerin değerlendirme sonuçları, iç kontrol bulguları ve stratejik önerileri periyodik raporlamalar yoluyla Yönetim Kurulu'na iletilmekte; böylece karar alma süreçlerine bilgi temelli katkı sağlanmaktadır. Bu yapılar aracılığıyla oluşturulan koordinasyon mekanizmaları, sürdürülebilirlik konularının kurum genelinde yaygınlaştırılmasına ve kurumsal farkındalığın güçlendirilmesine olanak tanımaktadır.



Şekil 3: Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Banka, 2024 yılında kurduğu Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma gruplarını takiben, 2025 yılında politika ve prosedürlerini güncelleyerek sürdürülebilirlik yönetim yapısını güçlendirmiştir. Bu yapı ile, süreçlerde yer alan tüm birimlerin bütüncül bir yaklaşımla Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini, hedeflerini ve risk yönetimi süreçlerini etkin bir şekilde gözetmesini, süreçleri sorgulayabilmesini ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili kararların Banka'nın uzun vadeli finansal sonuçlarını doğru şekilde etkilemesini güvence altına almak amaçlanmaktadır.

Bu yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilirlik, Fibabanka'nın karar alma mekanizmalarına entegre edilen stratejik bir unsur haline gelmekte; kurumsal farkındalığın artırılması ve sürdürülebilir değer yaratımının kurum genelinde yaygınlaştırılması sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişiminde Etkin Bölümler

Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yönetim uygulamaları, Sürdürülebilirlik Bölümü'nün koordinasyonuyla, Banka genelinde disiplinler arası bir anlayışla yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik Bölümü

Sürdürülebilirlik Bölümü, Banka genelinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olup Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı çalışmaktadır.

Bölüm, sürdürülebilirlik trendleri ve mevzuat değişikliklerini takip ederek ilgili tüm birimlere bilgilendirme yapar, gerekli aksiyonların alınmasını sağlar; Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışan alt çalışma gruplarının yürüttüğü çalışmaları organize eder, bu alanda kaydedilen gelişim ve performansın Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aktarımını sağlar, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemini oluşturur ve komitede alınan aksiyon kararlarını takip eder.

Sürdürülebilirlik Bölümü ayrıca, Banka'nın ve iştiraklerin sera gazı emisyonu ile ilgili veri sisteminin etkin kurulması ve geliştirilmesi ile veri konsolidasyonundan sorumludur.

Risk Yönetimi Bölümü

Risk Yönetimi Bölümü, Banka'nın maruz kalabileceği iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi, bütüncül biçimde izlenmesi ve değerlendirilmesinden sorumludur. Bölüm, stres testleri ve senaryo analizleriyle desteklenen risk değerlendirme süreçlerini yürütmekte; elde edilen bulgular ve öneriler doğrultusunda Risk Yönetimi Komitesi'ne raporlama yapmakta ve gerekli yönetsel aksiyonların alınmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanlarında Banka genelinde çalışmaları koordine etmek, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Sürdürülebilirlik Politikası uyarınca, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri ile uyumlu ilerlemesini sağlamak ve iklim bağlantılı hedefleri ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu tarafından atanan komite üyeleri; çevre, enerji yönetimi, kurumsal sosyal sorumluluk, risk yönetimi ve çeşitli iş kollarında uzmanlığa sahip üst düzey yöneticilerden oluşmakta olup, biri Genel Müdür olmak üzere iki Yönetim Kurulu üyesi içermektedir. Üyeler ile ilgili detaylı bilgiye 2025 Fibabanka Faaliyet Raporu'nun 63., 64. ve 65. sayfalarında "Yönetim Kurulu Komiteleri ve Üyelerin Toplantılara Katılımları Hakkındaki Bilgiler" başlığı altında ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel sorumlulukları arasında;

- Sürdürülebilirlik stratejisini Banka'nın iş stratejisine uyumlu olarak oluşturmak; iklim bağlantılı hedeflerin belirlenmesini sağlamak ve Banka'nın bu yönde performansını izlemek ve gelişim alanlarını belirlemek;
- İklim bağlantılı fırsatları değerlendirmek ve yönetmek;
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaların iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak;
- Banka ve iştirakleri arasında sürdürülebilirlik alanında iş birliğini değerlendirmek;
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik regülasyonlarını takip etmek, ilgili mevzuata uyum sağlamak üzere Banka içinde gerekli aksiyonların alınmasını, politika ve uygulamaların yürürlüğe girmesini sağlamak;
- Sürdürülebilir finans uygulamalarını değerlendirmek

yer almaktadır.

Yılda bir kez toplanan Komite, gündeminde yer alan konular doğrultusunda ilgili birimlerden bilgi almakta, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin strateji ve hedefler doğrultusunda ilerlemesini takip etmekte ve sürdürülebilirlik konularının kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır.

Komite prosedürü ise piyasa dinamikleri, mevzuat değişiklikleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik çalışmalarını desteklemek amacıyla Banka bünyesinde dört alt çalışma grubu faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda “Çevre Yönetimi ve Tedarikçiler”, “İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi”, “Yeşil Varlık Oranı Raporlaması” ve “Toplumsal Sorumluluk ve Kurumsal İletişim” Çalışma Grupları sürdürülebilirlik ekseninde sorumluluklar üstlenmiştir.



Şekil 4: Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Çevre Yönetimi ve Tedarikçiler Çalışma Grubu: Enerji, su ve atık yönetimi gibi çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamalar ile sürdürülebilir tedarik zinciri süreçlerinin geliştirilmesi alanlarında faaliyet göstermektedir. Çalışma Grubu ayrıca Kapsam 1 ve 2 emisyonları ile ilgili veri toplama süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları yürütmekte olup Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri altyapısı ve metodoloji hazırlıklarını planlamaktadır.

İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi Çalışma Grubu: Bankanın iklim değişikliği ile bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini ölçmesi, ilgili kredi politika ve prosedürlerin hazırlanıp yürürlüğe girmesi, bu risklerin entegre risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmesi ve senaryo analizleri yoluyla kurumsal dayanıklılığın artırılması için çalışmalar yürütmektedir.

Yeşil Varlık Oranı Raporlaması Çalışma Grubu: Türkiye Yeşil Taksonomisi ve Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ'e uyum kapsamında Banka'nın yeşil varlıklarını sınıflandırma, izleme ve raporlama süreçlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Toplumsal Sorumluluk ve Kurumsal İletişim Çalışma Grubu: Kapsayıcılık, toplumsal cinsiyet eşitliği, gönüllülük projeleri ve şeffaf sürdürülebilirlik iletişimi gibi sosyal etki alanlarında aksiyonlar geliştirerek Banka'nın kurumsal sorumluluk yaklaşımını güçlendirmeye odaklanmaktadır.

Her bir çalışma grubu, ilgili tematik alanlarda sorumluluk olarak stratejik hedeflere katkı sunabilecek politika önerileri, aksiyon planları ve uygulama modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu yapı aracılığıyla kurum içi farkındalığın artırılması, sürdürülebilirlik ilkelerinin operasyonel süreçlere entegrasyonu ve iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Komite ile düzenli iletişim içerisinde çalışan bu gruplar, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve raporlanması süreçlerine nitelikli veri ve iç görüş sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ile ilgili Politikalar

Banka, sürdürülebilirlik yönetim çerçevesini güçlendirmek amacıyla, 2025 yılı içinde iki önemli adım atmıştır. Bu kapsamda **Çevre Politikası**; çevresel etkilerin yönetimi, kaynak verimliliği, iklim eylemi ve yasal uyumluluk alanlarını kapsayacak şekilde ilk kez oluşturulmuştur. Aynı yıl hayata geçirilen **Sürdürülebilirlik Politikası** ise; Banka'nın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejik yaklaşımını tanımlamış; paydaş beklentileriyle uyumlu hedeflerin belirlenmesi, sürdürülebilir iş modellerinin geliştirilmesi ve performansın izlenmesine yönelik temel ilkeleri ortaya koymuştur. Her iki politika da operasyonel süreçlere yön verirken; izleme ve kontrol mekanizmaları aracılığıyla sürdürülebilirlik performansının güvence altına alınmasına katkı sağlamaktadır.

Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını destekleyen diğer tamamlayıcı politikalar ise aşağıda listelenmiştir:

- Sosyal ve Çevresel Sorumluluk Politikası
- Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası
- Etik İlkeler
- Aile İç Şiddete Karşı Politikası
- Suistimalin Önlenmesi Politikası
- Bilgi Güvenliği Politikası
- Ücretlendirme Politikası

Fibabanka, söz konusu politikalar çerçevesinde çevresel, sosyal ve toplumsal etkilerini sorumlu bir şekilde yöneten, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yönetim yapısı hedefiyle sürdürülebilirlik yolculuğunu sürdürmektedir.

Farkındalık ve Uzmanlık Geliştirme Çalışmaları

Bankanın yönetim yapısı içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.

2025 yılında farkındalık ve temel bilgi düzeyinin artırılması amacıyla tüm banka çalışanlarına “Temel Sürdürülebilirlik” ve “İleri Sürdürülebilirlik” başlıklarında çevrim içi zorunlu eğitimler düzenlenmiş, toplamda bankanın %78’i katılım sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik Bölümü ve çalışma grupları üyelerinin eğitim, konferans ve seminerlere aktif katılım sağlaması desteklenmekte, bu sayede ilgili mevzuat, piyasa uygulamaları ve son gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

2025 yılında ayrıca, kurumsal sürdürülebilirlik raporlaması ve sürdürülebilirlik uzmanlığına yönelik Banka bünyesinde teknik uzmanlık kapasitesini desteklemek amacıyla sürdürülebilirlik ekibinden bir kişi KGK tarafından yapılan Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı (KSRU) sınavını başarılı ile geçmiş ve lisans almaya hak kazanmıştır.

2026 yılında da sürdürülebilirlik ve TSRS kapsamındaki konulara ilişkin bilgi birikimi ile teknik yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır. Bu sayede, kurumsal bilgi birikimi artırılarak uygulamaya yönelik yetkinliklerin hem Banka hem de bağlı ortaklıklar düzeyinde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Ücretlendirme ve Sürdürülebilirlik Performansı

Fibabanka ve bağlı ortaklıklarının üst düzey yöneticilerine yönelik ücretlendirme politikası; performans, görev tanımı, sektör ortalamaları ve Bankanın genel finansal hedefleri esas alınarak belirlenmekte ve Ücretlendirme Komitesi gözetiminde, şeffaflık ve adillik ilkeleri doğrultusunda uygulanmaktadır.

Cari raporlama dönemi itibarıyla, üst yönetim ücretlendirme yapısında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans kriterleri tüm yönetim kadrosu genelinde standart bir uygulama olarak henüz yer almamaktadır. Bununla birlikte, belirli üst yönetim pozisyonları özelinde sürdürülebilirlik raporlaması gibi sürdürülebilirlik bağlantılı hedefler performans kartlarına dahil edilmiş olup, söz konusu hedefler ilgili ücret hesaplamalarına belirli oranlarda yansıtılmaktadır.

Bununla birlikte, 2026 yılındaki performans değerlendirme sürecinde geçerli olmak üzere sürdürülebilirlik ekibinin performans hedeflerine sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler dahil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Banka'nın iklim kaynaklı risklerinin tespiti, izlenmesi, azaltılması ve önlenmesine yönelik faaliyetler Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmekte olup Denetim Komitesi ve Risk Komitesi gözetiminde ve sorumluluğundadır. Söz konusu risk ve fırsatların Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisine etkisi ve entegrasyonu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda ve İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi çalışma grubu faaliyetleri kapsamında yürütülmektedir. Bu yapıya ilişkin ayrıntılı bilgiye **Yönetişim** bölümünde yer verilmektedir.

Fibabanka, iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarını belirlerken TSRS 1 ve TSRS 2 standartları gereği, sektörel iyi uygulamalarını ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından açıklanan "2024 Türkiye İklim Raporu"nu göz önünde bulundurmıştır. Risklerinin mevcut ve öngörülen etkilerini, riskin yoğunlaştığı alanları, iş modeli ve değer zinciri kapsamında değerlendirmeye almıştır. Belirlenen risklere ilişkin alınan ve alınması planlanan aksiyonları açıklamıştır.

2025 yılı içerisinde hazırlanan İklimle Bağlantılı Finansal Riskler Politikası ile hem fiziksel hem de geçiş risklerinin Banka üzerindeki finansal etkileri dikkate alınarak, bu risklerin kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk gibi geleneksel finansal risk türleriyle olan ilişkisini ortaya çıkarması amaçlanmaktadır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin tablolarda yer alan etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı puanlandırmalarının tanımları, risk matrisi, senaryo analizi değerlendirmelerine ilişkin metodoloji, kullanılan girdi ve parametreler ile senaryo çerçevesi **Risk Yönetimi** bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Finansal Eşik Değeri

Banka'nın Yönetim Kurulu onaylı Risk İştahı Politikası uyarınca finansal önemlilik kriteri "*Vergi Öncesi Kar tutarının %5 ve üzeri*" olarak belirlenmiştir.

Yapılan risk değerlendirmesi sonucunda, Banka, iştirak ve bağlı ortaklıklara ait iklim riskleri finansal önemlilik kriteri seviyesinin altında kalmıştır. Buna karşın, Banka için belirlenen risklerden aşağıda detaylarına yer verilen risk ve fırsatların raporda sunulmasına karar verilmiştir. Bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ait risklerinin birçoğunun Banka riskleri ile aynı olması ve finansal önemlilik kriterinin altında kalması sebebi ile söz konusu şirketlerin risk ve fırsatlarına raporda yer verilmemiştir.

İklimle İlgili Risklere ve Fırsatlara İlişkin Vadeler

Banka, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile bu risklere bağlı olarak ortaya çıkan fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli olarak sınıflandırmıştır. Vade tanımlamaları; söz konusu risklerin Banka operasyonlarına, değer zincirine ve finansal performansına olan potansiyel etkileri dikkate alınarak yapılmıştır. Tanımlanan riskler, ilgili vadeleriyle birlikte Banka'nın stratejisine entegre edilmiştir.

İklim Riskleri

Vade	Yıl	Açıklama
Kısa	0–1	Banka'nın yıllık bütçe, iş planı ve finansal raporlama döngüsü ile uyumlu zaman dilimini ifade etmektedir.
Orta	1–5	Banka'nın stratejik hedefleri doğrultusunda iş modeli, süreçler ve teknolojik altyapının geliştirilmesine odaklanılan zaman aralığını kapsamaktadır.
Uzun	5 ve üzeri	Banka'nın sürdürülebilir büyüme, dayanıklılık ve dönüşüm hedefleri doğrultusunda oluşturduğu stratejik perspektifi ifade etmektedir.

Tablo 3: Vadeler

Şubelerdeki Fiziki Varlıklarda Oluşabilecek Zararlar	
Risk Kategorisi	Fiziksel (Akut) Afet Riskleri
Riskin Tanımı	Aşırı hava olayları, sel, fırtına, yoğun yağış ve benzeri akut iklim olayları nedeniyle şube lokasyonlarında bulunan fiziksel varlıkların, ATM'lerin, teknik ekipmanların ve operasyonel donanımların zarar görmesi.
Değer Zincirinde Konumu	Operasyonlar (Şubeler)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Şubelerde yaşanması muhtemel fiziksel zarar ve dolaylı olarak iş sürekliliği kesintisi sebebiyle şube kanallı bireysel ve tüzel mevduat ve tüzel kredi müşterilerinde gelir ve itibar kaybı.
Zaman Vadesi	Uzun Vadeli (5+)
Gerçekleşme Olasılığı	2 (Düşük)
Etki Büyüklüğü	5 (Çok Yüksek)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Fiziksel varlıklar (şubeler). Şube kanallı bireysel ve tüzel mevduat müşterileri. Şube kanallı tüzel kredi müşterileri.
Riske Karşı Kırılgan Varlıklar	Riskli bölgelerde yer alan şubeler.
Senaryo Analizleri	RCP 4.5 / RCP 8.5
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Değerlendirmelerde Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri, geçmiş aşırı hava olayı kayıtları, şube lokasyonlarının coğrafi dağılımı ve operasyonel yoğunluk dikkate alınmıştır. Gelecekteki aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin projeksiyon belirsizlikleri ve lokasyon bazlı mikro iklim farklılıkları ölçüm belirsizliği yaratmaktadır. Kat bankacılığı yapan lokasyonlar için düşük risk skoru dikkate alınırken; Antalya ve Bodrum lokasyonları gibi bölgelerde sık yaşanan iklim olayları sebebiyle yüksek risk skoru değerlendirilmiştir. Kalamış şubesinin birden fazla fiziksel risk içermesi (sel ve tsunami ihtimali gibi) de ayrıca dikkate alınmıştır. İtibar ve operasyonel risk etkisi değerlendirilirken şubelerdeki mevduat yoğunlaşması baz alınmıştır.
Potansiyel Finansal Etki	Hasar gören lokasyonların yeniden faaliyete alınma maliyetleri ve sigorta kapsamı dışındaki giderler gerçekleşebilir.
Mevcut Finansal Etki	Raporlama dönemi itibarıyla gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır.
Alınan Önlemler ve Kaynaklandırma	Banka, şube ve kritik operasyon lokasyonları için coğrafi bazlı fiziksel iklim riski değerlendirmelerini periyodik olarak gerçekleştirmekte; sel, aşırı yağış, fırtına ve benzeri akut iklim olaylarına maruz kalma düzeyi yüksek bölgelerde iş sürekliliği planları oluşturmaktadır. Fiziksel varlıkların maruz kalabileceği hasar riskine karşı sigorta poliçeleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda kapsam güncellemeleri yapılmaktadır. Ayrıca kritik

Şubelerdeki Fiziki Varlıklarda Oluşabilecek Zararlar

lokasyonlarda altyapı dayanıklılığını artırmaya yönelik bakım ve teknik güçlendirme çalışmaları yürütülmekte olup, ilgili süreçler ağırlıklı olarak içsel operasyonel bütçe ve sigorta mekanizmaları ile kaynaklandırılmaktadır.

Tablo 4: İklim Riski 1

Şubelerdeki Faaliyetlerin Kesintiye Uğraması

Risk Kategorisi	Fiziksel Donanım (Fiziksel (Akut) Afet Riskleri)
Riskin Tanımı	Aşırı hava olayları, sel, fırtına, yoğun yağış ve benzeri akut iklim olayları nedeniyle şube lokasyonlarında bulunan fiziksel varlıkların, ATM'lerin, teknik ekipmanların ve operasyonel donanımların zarar görmesi sonucu faaliyetlerin sekteye uğraması.
Değer Zincirinde Konumu	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriler, Ürün ve Hizmet Sunumu)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Şube kanallı bireysel ve tüzel mevduat ve tüzel kredi müşterilerinde yaşanması muhtemel iş sürekliliği kesintisi sebebiyle gelir ve itibar kaybı.
Zaman Vadesi	Uzun Vadeli (5+)
Gerçekleşme Olasılığı	1 (Çok Düşük)
Etki Büyüklüğü	3 (Orta)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Şube kanallı bireysel ve tüzel mevduat ve tüzel kredi müşterileri.
Riske Karşı Kırılgan Varlıklar	Riskli bölgelerde yer alan şubeler ve bu şubelerdeki kritik operasyon altyapısı.
Senaryo Analizleri	RCP 4.5 / RCP 8.5
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Değerlendirmelerde Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri, geçmiş aşırı hava olayı kayıtları, şube lokasyonlarının coğrafi dağılımı ve operasyonel yoğunluk dikkate alınmıştır. Gelecekteki aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin projeksiyon belirsizlikleri ile lokasyon bazlı mikro iklim farklılıkları ölçüm belirsizliği yaratmaktadır. Bankanın iş modelinin şubesiz bankacılık modeline uygun olması sebebiyle risk seviyesinin görece düşük olduğu değerlendirilmiştir. Bununla birlikte veri merkezi altyapısı, enerji kesintileri ve bölgesel afet frekansındaki değişimler belirsizlik unsuru oluşturmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Kesinti kaynaklı düşen işlem hacmi ve müşteri kaybı sebebiyle gelir düşüşü gerçekleşebilir.
Mevcut Finansal Etki	Raporlama dönemi itibarıyla finansal önemlilik eşiklerini aşan gerçekleşmiş bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Alınan Önlemler ve Kaynaklandırma	Fibabanka'nın dijital bankacılık odaklı iş modeli sayesinde müşteri hizmetlerinin şube bağımlılığı azaltılmış olup, hizmet sürekliliği mobil ve internet bankacılığı kanalları üzerinden desteklenmektedir. Kritik sistem ve insan kaynağı sürekliliği kapsamında Ankara'da yedek ofis altyapısı ile ana bankacılık sistemine ilişkin yedekleme ve felaket kurtarma çalışmaları yürütülmekte, kritik operasyonların İstanbul dışı lokasyonlarda desteklenmesine yönelik strateji sürdürülmektedir. Operasyonel kesinti risklerinin erken tespiti amacıyla sistem performansı gerçek zamanlı olarak izlenmekte, müşteri işlemleri ile kredi ve mevduat portföyü günlük otomatik raporlamalar aracılığıyla takip edilmektedir. Bunun yanında uzaktan çalışma sistemi ve farklı lokasyonlardaki çalışan yapısı sayesinde operasyonel sürekliliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır. İlgili süreçler ağırlıklı olarak içsel operasyonel bütçe, bilgi teknolojileri altyapı yatırımları ve sigorta mekanizmaları ile kaynaklandırılmaktadır.

Tablo 5: İklim Riski 2

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'ye Tabi Borçluların Kredi Geri Ödemelerinde Temerrüde Düşme Riski	
Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri
Risk Tanımı	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düşük karbonlu ekonomiye geçişte uygulamaya konulan yeni düzenlemeler ve değişen piyasa koşullarına adapte olamayan müşterilerin nakit akışı ve geri ödeme kapasitesinin zayıflaması sonucu bankanın gelirlerini ve aktif kalitesini olumsuz etkilemesi.
Değer Zincirinde Konumu	Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Kredi Portföyü)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	İlgili sektör müşterilerinde oluşan etkiler sebebiyle Bankanın aktif kalitesinde bozulma, temerrüt oranlarında artış, beklenen kredi zararları ve karşılık giderleri üzerinde yukarı yönlü baskı.
Zaman Vadesi	Orta Vadeli (1-5)
Gerçekleşme Olasılığı	2 (Düşük)
Etki Büyüklüğü	2 (Düşük)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Emisyon yoğun ve düzenlemelere tabi sektörlerdeki müşterilere kullandırılan krediler.
Riske Karşı Kırılgan Varlıklar	İlgili sektör müşterilerinin oluşturduğu kredi portföyü.
Senaryo Analizleri	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Uyumlu İçsel Geçiş Risk Modeli
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Analizlerde sektör bazlı geçiş riski skorları, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) uygulama takvimi, karbon maliyet baskısı ve müşteri finansallarındaki potansiyel bozulma varsayımları kullanılmıştır. Düzenleyici takvim değişiklikleri, müşteri bazlı emisyon verilerinin sınırlı erişilebilirliği ve sektör uyum kapasitesine ilişkin belirsizlikler sonuçları etkileyebilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Riske maruz müşteriler sebebiyle aktif kalitesinde kötüleşme ve gelir kaybı, beklenen kredi zararlarında artış, karşılık giderlerinde yükseliş, takipteki krediler (Non-Performing Loans) oranı üzerinde yukarı yönlü baskı gerçekleşebilir.
Mevcut Finansal Etki	Raporlama dönemi itibarıyla gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır.
Alınan Önlemler ve Kaynaklandırma	Banka, özellikle karbon yoğun ve düzenlemelere hassas sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere ilişkin kredi portföyünü sektör bazlı izleme mekanizmaları ve erken uyarı göstergeleri aracılığıyla düzenli olarak takip etmektedir. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve benzeri düzenleyici gelişmelerden etkilenmesi beklenen müşteri segmentleri için içsel geçiş riski skorları kullanılmakta, risk artışı gözlenen müşterilerde kredi derecelendirme notları, teminat yapıları ve tahsis kriterleri yeniden değerlendirilmektedir. Beklenen kredi zararı üzerindeki potansiyel etkiler ise stres testleri ve senaryo analizleri kapsamında periyodik olarak analiz edilmekte olup, ilgili süreçler Risk Yönetimi Bölümü ve kredi izleme ekipleri tarafından yürütülmektedir.

Tablo 6: Geçiş Riski

İklim Fırsatları

İklimle Bağlantılı Risklerin Kredi Değerlendirme Süreçlerine Entegrasyonu ile Kredi Riskinin Azaltılması	
Fırsat Kategorisi	Dirençlilik Fırsatı
Fırsatın Tanımı	İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin kredi tahsis, izleme ve erken uyarı süreçlerine entegrasyonu sayesinde riskli müşteri ve sektörlerin daha erken tespit edilmesi, kredi portföyü kalitesinin korunması ve beklenen kredi zararlarının azaltılması fırsatı.
Değer Zincirinde Konumu	Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Kredi Portföyü)
Zaman Vadesi	Orta Vadeli (1-5)
Gerçekleşme Olasılığı	2 (Düşük)
Etki Büyüklüğü	2 (Düşük)
Fırsatla Uyumlu İş Faaliyetleri	Kredi tahsis süreçleri, erken uyarı sistemleri, risk yönetimi.
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Fırsatın finansal etkisine ilişkin değerlendirmeler; iklimle bağlantılı risk skorlarının kredi tahsis, izleme ve erken uyarı süreçlerine entegrasyon düzeyi, sektör bazlı temerrüt olasılığı varsayımları, beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanılan makroekonomik senaryolar ve müşteri bazlı derecelendirme notlarındaki olası iyileşmeler dikkate alınarak yapılmıştır. Mevcut raporlama dönemi itibarıyla fırsatın doğrudan finansal etkisinin ayrı olarak ölçülmesine ilişkin veri altyapısı geliştirilme aşamasında olduğundan, nicel etkinin belirlenmesinde ölçüm belirsizliği bulunmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Beklenen kredi zararlarında azalma, aktif kalitesinin korunması, karşılık giderleri üzerinde aşağı yönlü etki.
Mevcut Finansal Etki	Mevcut raporlama döneminde doğrudan ölçülebilir finansal etki oluşmamış olmakla birlikte, kredi portföyü kalitesinin korunmasına yönelik olumlu etkilerin risk izleme göstergeleri üzerinden takip edildiği değerlendirilmiştir.
Aksiyonlar	Banka, kredi tahsis ve izleme süreçlerine iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risk göstergelerini entegre etmeye başlamış; özellikle emisyon yoğun ve düzenlemelere hassas sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için sektör bazlı risk skollama, erken uyarı göstergeleri ve portföy izleme mekanizmalarını güçlendirmiştir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular doğrultusunda kredi değerlendirme kriterleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, içsel iklim risk skorlarının kredi derecelendirme ve izleme süreçlerinde kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Tablo 7: Fırsat

Risk Yönetimi

Fibabanka Risk Yönetimi Yaklaşımı

Fibabanka, sürdürülebilirlik, güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda şekillendirdiği güçlü risk kültürü ile faaliyetlerini yürütmektedir. Bu anlayış doğrultusunda Banka, maruz kaldığı risklerin izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla yönetmelikte belirtildiği üzere; faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara uygun, tüm şube ve birimleri kapsayan yeterli ve etkin iç sistemler yapısını kurmuştur. İç sistemler kapsamındaki birimler banka organizasyon yapısı içerisinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk Yönetim Sistemi, Banka'nın maruz bulunduğu risklerin sistemli yönetilmesi amacıyla oluşturulan; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Aktif-Pasif Komitesi ve Risk Yönetimi Bölümü'nü ifade eder. Yönetim Kurulu, Banka'da Risk Yönetim Sistemi'nin sahibidir; Banka içinde etkin, yeterli ve uygun bir risk yönetim sisteminin tesis edilmesini ve bu sistemin sürekliliğini temin eder.

Bankanın maruz kaldığı/kalabileceği riskler ve bu risklerin ölçüm yöntemleri ve her bir risk türü itibarıyla risk yönetimine ilişkin politika ve stratejiler, alınabilecek risk seviyesi ve bunlara ilişkin uygulama usulleri yazılı olarak belirlenmiş ve risk limitleri tahsis edilmiştir. Banka'nın risk iştahı tanımlanmakta ve banka ölçeğinde etkili bir risk yönetim bakış açısı geliştirebilmek amacıyla iş kolları piyasadaki gelişmeler, riskler ve risk azaltım teknikleri konusunda sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

Banka'da Üç Hatlı Savunma Modeli çerçevesinde risklerin etkin yönetimi, görev ve sorumlulukların net bir şekilde ayrıştırılmasıyla sağlanmaktadır.

Birinci savunma hattı — İş kolları, Banka'nın risk iştahı, politika ve prosedürleri ile risk stratejileri doğrultusunda faaliyet göstermekle sorumludur. Bu kapsamda iş kolları; faaliyetlerinden kaynaklanan performans, operasyonel ve uyum risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, süreçlere ilişkin kontrol mekanizmalarının tasarlanması ve uygulanması ile kontrol sonuçlarının düzenli olarak raporlanmasını teminen birincil derecede sorumluluk taşır.

İkinci savunma hattı — Risk Yönetimi, Hukuk, Mevzuat Uyum ve İç Kontrol fonksiyonları, birinci savunma hattına yönelik gözetim ve rehberlik faaliyetlerini yürütür. Bu kapsamda söz konusu birimler; risk politikalarının oluşturulması ve güncel tutulması, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması, kontrol hedeflerinin belirlenmesi ve güncellenmesi, kontrol etkinliğinin değerlendirilmesi ile mevzuata uyumun sağlanmasına yönelik usul ve esasların tesis edilmesinden sorumludur.

Üçüncü savunma hattı — Teftiş Kurulu, Banka'nın risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve yeterliliğine ilişkin bağımsız ve tarafsız güvence sağlar. Bu kapsamda, yıllık denetim planları doğrultusunda şube ve süreç denetimleri gerçekleştirilmekte; Banka faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası denetim standartları ile iç düzenlemelere uyumu değerlendirilmektedir.

Bu yapı kapsamında Risk Yönetimi Bölümü, risk politikaları ile Risk Kataloğu'nun oluşturulması ve güncel tutulması, risklerin ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve risk yönetim çerçevesinin geliştirilmesinden sorumludur. Banka'nın maruz kalabileceği piyasa, kredi, operasyonel, faiz, likidite, konsantrasyon, modelleme, iklim ve sürdürülebilirlik risklerini bütüncül risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde, çok boyutlu ve veri temelli yöntemlerle analiz eder. Söz konusu riskler; günlük, haftalık, aylık ve yıllık periyotlarda düzenli olarak

ölçülmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır. Elde edilen analiz ve bulgular, Aktif-Pasif Komitesi (APKO) ve Risk Komitesi'nde değerlendirilerek üst yönetime stratejik karar alma süreçlerinde girdi sağlamaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri, gelişmiş bilgi teknolojileri altyapısı ve analitik araçlar ile desteklenmekte olup, risklerin zamanında tespiti ve proaktif yönetimi hedeflenmektedir.

İklimle Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi ile Entegrasyonu

Fibabanka, iklimle bağlantılı riskleri kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve itibar riski gibi mevcut risk türlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak değerlendirmekte; bu riskleri ayrı bir yapı olarak ele almak yerine Banka'nın bütüncül risk yönetimi çerçevesine entegre etmektedir. Bu yaklaşım, Banka'nın Yönetim Kurulu onaylı İklim Riskleri Politikası, Risk Yönetimi Politikaları, Risk İştahı Politikası ve iç sistemler yapısı ile uyumlu şekilde uygulanmaktadır.

İklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik faaliyetler, Banka organizasyon yapısı içerisinde Risk Yönetimi Bölümü'nün ana sorumluluğunda yürütülmekte olup; Denetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin gözetimi altında gerçekleştirilmektedir.

İklimle Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

İklimle İlgili Risklerin Tanımlanması

Banka, iklimle ilgili riskleri kendi operasyonları, kredi portföyü ve finansal kontrolü altındaki iştiraklerini kapsayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla belirlemektedir.

Banka, iklimle bağlantılı riskleri tanımlarken geçiş riskleri ile fiziksel riskleri (akut ve kronik) esas almakta; bu riskleri müşteri, sektör, kredi portföyü ve operasyonel faaliyetler bazında değerlendirmektedir

Geçiş riskleri: Düşük karbon ekonomisine uyum sürecinde ulusal veya uluslararası politika, düzenleme, teknoloji ve müşteri duyarlılığının değişikliği gibi faktörlerden kaynaklanan risklerin olası etkileri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Fiziksel riskler: İklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının etkisi nedeniyle ortaya çıkan akut ve kronik risklerin potansiyel etkileri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

İklim riskleri envanteri Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülen ve hem banka hem de konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklardan ilgili birimlerin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylarla belirlenmiştir. Bankanın ve konsolidasyona tabi şirketlerin faaliyet alanları, ürün yelpazesi, organizasyonel yapılanması, bina lokasyonlarının ve çalışanların coğrafi dağılımı dikkate alınarak tanımlanan risklerin değerlendirilmesi ve risklerin ölçülmesi yapılmıştır. Ölçülmesi yapılan risklerin şiddetlerine göre belirlenen senaryo analizleri ile bu çalışmalar desteklenmiştir.

Kullanılan Girdi ve Parametreler

Risk tanımlama sürecinde; ulusal ve uluslararası düzenlemeler, BDDK rehberleri, Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) tavsiyeleri, IPCC gibi uluslararası kuruluşların yayımladığı senaryo ve çalışmalar ile sektörel iyi uygulamalar dikkate alınmaktadır. Ayrıca Banka'nın mevduat ve kredi portföyünün dağılımı, sektörel yoğunlaşmalar ve müşteri bazı veriler risk tanımlama sürecine girdi sağlamaktadır.

İklimle İlgili Risklerin Önceliklendirilmesi

2025 yılı için geçiş hükümlerinden yararlanarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarını açıklayan Fibabanka, söz konusu riskleri kendi içerisinde önceliklendirebilmek amacıyla finansal etki, itibar etkisi, operasyonel etki, yasal uyum etkisi kriterleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu onaylı Risk İştahı Politikası ile uyumlu şekilde skorlayarak derecelendirmiştir. Risklerin finansal etkisi değerlendirilirken Vergi Öncesi Kâr (VÖK) üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır.

Finansal Etki	İtibar Etkisi	Operasyonel Etki	Yasal Uyum Etkisi	Puan
Etki yok	Etki yok	Operasyonel kesintiye yol açmaz	Uyum gerekliliği yok	0
VÖK'te <%1 azalış/artış	Önemsiz etki	Hafif kesinti; hızla telafi edilebilir	Küçük uyumsuzluk, düşük düzeyde ceza	1
VÖK'te %1–%5 azalış/artış	Sınırlı itibar etkisi; sınırlı dikkat çeker	Geçici (gün içi) kesinti; kısmi iş aksaması	Hukuki yaptırım doğabilir; otoritenin özel bilgi/toplantı talebi	2
VÖK'te %5–%15 azalış/artış	İtibar zedelenir; sınırlı medya ilgisi	Orta vadeli (1 iş gününden fazla) kesinti; kısmi iş aksaması	Cezai yaptırıma sebep olur; otoritenin düzeltici aksiyon talebi/özel incelemesi	3
VÖK'te > %15 azalış/artış	Büyük itibar kaybı; geniş medya ilgisi	Uzun süreli kesinti; operasyon durması	Çok yüksek tutarda cezai yaptırım; lisans kaybı riski	4

Tablo 8: Risklerin Önceliklendirilmesi

Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önemlilik düzeyini; “Etki Büyüklüğü” ve “Gerçekleşme Olasılığı” kriterleri çerçevesinde, nitel ve nicel unsurları birlikte değerlendirerek analiz etmektedir. Bu kapsamda değerlendirmeler yalnızca finansal sonuçları değil; operasyonel süreklilik, iş süreçlerinin verimliliği, itibar, yasal uyum ve kurumsal dayanıklılık üzerindeki etkileri de kapsayan bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştirilmektedir.

Etki Büyüklüğü

Fibabanka, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların potansiyel etkilerini değerlendirirken finansal sonuçların yanı sıra operasyonel süreklilik, iş süreçlerinin verimliliği, itibar, yasal uyum ve kurumsal dayanıklılık üzerindeki etkileri de kapsayan bütüncül bir etki değerlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda etki büyüklüğü, ilgili risk veya fırsatın Banka faaliyetleri üzerindeki sonuçlarının şiddeti, yönetilebilirliği ve operasyonların sürdürülebilirliğine olan etkisi dikkate alınarak tanımlanmaktadır.

Etki değerlendirmesi, mevcut kontrollerin yeterliliği, aksiyon ihtiyacı ve faaliyetlerin etkilenme düzeyi göz önünde bulundurularak beş seviyeli bir skala üzerinden yapılmaktadır. En düşük etki düzeyi, rutin faaliyetler kapsamında yönetilebilen ve Banka operasyonlarını etkilemeyen durumları ifade ederken; en yüksek etki düzeyi, faaliyetlerin sürekliliğini tehdit eden ve önceden hazırlanmış aksiyon planlarının devreye alınmasını gerektiren durumları kapsamaktadır. Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı risklerin Banka'nın genel risk profili içerisindeki konumunun tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

Kayıp Derecesi	Etki	Açıklama	Puan
Çok Düşük	Rutin aktivitelerle çözülebilir.	Faaliyetler etkilenmemektedir.	1
Düşük	Birimlerin koordineli çalışmasını gerektirir.	Kayıp, faaliyetlerin verimliliğini sınırlı olarak etkilemektedir.	2
Orta	Aksiyon planı oluşturulması gerekir.	Kayıp belirgin ancak giderilebilir düzeyde olup faaliyetler devam etmektedir.	3
Yüksek	Aksiyon planının hazır olması gerekir.	Kayıp önemli bir zarara neden olmakta ve faaliyetler kesintiye uğramaktadır.	4
Çok Yüksek	Aksiyon planının harekete geçmesi gerekir.	Kayıp çok yüksektir ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir.	5

Tablo 9: Etki Büyüklüğü

Gerçekleşme Olasılığı

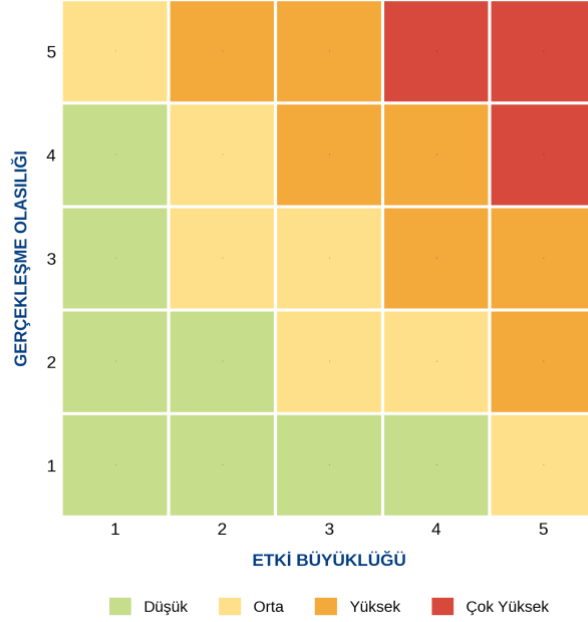
İklimle bağlantılı risklerin gerçekleşme olasılığını değerlendirmek amacıyla beşli bir olasılık skalası kullanılmaktadır. Olasılık değerlendirmesi; risklerin ortaya çıkma zamanı, gerçekleşme sıklığı ve mevcut göstergeler dikkate alınarak yapılmakta hem nitel hem de nicel analizlerle desteklenmektedir.

Olasılık Skalası	Tanım	Puan
Çok Düşük	Riske konu olan tehdidin 5 yıl içinde en az bir defa gerçekleşmesi beklenmektedir.	1
Düşük	Riske konu olan tehdidin 3 yıl içinde en az bir defa gerçekleşmesi beklenmektedir.	2
Orta	Riske konu olan tehdidin 2 yıl içinde en az bir defa gerçekleşmesi beklenmektedir.	3
Yüksek	Riske konu olan tehdidin bir yıl içerisinde bir veya birden fazla gerçekleşmesi beklenmektedir.	4
Çok Yüksek	Riske konu olan tehdidin bir yıl içerisinde beş veya beşten fazla gerçekleşmesi beklenmektedir.	5

Tablo 10: Gerçekleşme Olasılığı

Risk Matrisi

Fibabanka, iklimle bağlantılı risklerin önceliklendirilmesi ve yönetilmesi sürecinde, risklerin gerçekleşme olasılığı ile etki büyüklüğünü birlikte dikkate alan bir risk matrisi yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yaklaşım, Banka'nın maruz kalabileceği iklim kaynaklı risklerin şiddetinin tutarlı, sistematik ve karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.



Şekil 5: Risk Matrisi

Nitel değerlendirme kapsamında eşleştirme aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

- “Düşük” nihai seviyesi “Önemsiz” (“ÖS”),
- “Orta” nihai risk seviyesi “Kabul edilebilir” (“KE”),
- “Yüksek” nihai risk seviyesi “Önemli” (“ÖL”),
- “Çok Yüksek” nihai risk seviyesi “Kritik” (“KR”).

İklimle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi

İklim Değişikliği Riskleri İsy Haritası

Banka, BDDK tarafından Eylül 2023'te yayınlanan İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber Taslağı'na uyum çerçevesinde danışmanlık hizmeti olarak bankanın finansman faaliyetleri kaynaklı geçiş iklim riskleri, Task Force on Climate Related Financial Disclosures (“TCFD”) tavsiyeleri doğrultusunda değerlendirilmiş, sektörel geçiş riski duyarlılıkları belirlenerek, Geçiş Risk Değerlendirme Modeli ve Sektörel Geçiş Riski İsy Haritası oluşturulmuş ve 2025 yılında ana bankacılık sistemine entegrasyonu tamamlanmıştır.

Ayrıca, Banka'nın finansman faaliyetleri kaynaklı fiziksel iklim riskleri, TCFD tavsiyeleri doğrultusunda değerlendirilmiş ve söz konusu risklerin yönetimine yönelik altyapı ve risk modellemesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Banka'nın fiziksel riskleri kapsamında The Intergovernmental Panel on Climate Change ("IPCC") Representative Concentration Pathway ("RCP") 4.5 ve 8.5 senaryoları ışığında Türkiye'nin 81 ilinde 2021-2040 ve 2040-2060 dönemi için öngörülen fiziksel iklim tehlikeleri özelinde sayısallaştırma ve risk modeli çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bu süreçte, fiziksel risk değerlendirmesine yönelik kriterler belirlenerek, akut ve kronik fiziksel iklim riskleri tanımlanmış, sektörel fiziksel risk duyarlılıkları belirlenmiş, Fiziksel Risk Değerlendirme Modeli hazırlanmış ve ana bankacılık sistemine entegrasyonu 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Hem Geçiş Risk Değerlendirme Modeli hem de Fiziksel Risk Değerlendirme Modeli, Risk Yönetimi Bölümü / Modelleme ve Validasyon Birimi tarafından valide edilmiş ve raporlanmıştır.

Senaryo Analizleri

Banka, tanımladığı iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile bu risklere bağlı fırsatların mevcut ve öngörülen etkilerini değerlendirmek amacıyla içsel ve dışsal veri kaynaklarından yararlanarak nicel ve nitel analizler gerçekleştirmiştir. Bu analizlerde fiziksel iklim riskleri ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinden kaynaklanan risklerin kredi portföyü kalitesi, operasyonel süreklilik ve finansal performans üzerindeki etkileri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

İklimle bağlantılı fiziksel veya geçiş risklerinin gerçekleşmesi durumunda, operasyonel süreklilik, üretim ve tedarik zincirinde aksaklıklar ve maliyet artışları yaşanabileceği; özellikle emisyon yoğun sektörlerde regülasyon sıkılaşması, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve değişen tüketici tercihleri nedeniyle pazar payı kaybı, rekabet gücünde zayıflama ve üretim maliyeti artışı risklerinin ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir.

Bu risklerin firmaların nakit akışı ve kârlılığını olumsuz etkileyerek borç servisi kabiliyeti ile kredi geri ödeme performansında zayıflamaya neden olabileceği değerlendirilmiş; söz konusu etkiler tüzel müşteri segmentasyonu dikkate alınarak detaylandırılmıştır.

Banka, müşteri bazlı hesaplanan içsel fiziksel ve geçiş riski skorlarını kredi derecelendirme notlarına yansıtarak iki farklı senaryo kapsamında etki analizi gerçekleştirmiştir:

- Müşterilerin içsel fiziksel ve geçiş risk skorları ile belirlenen kriterler dikkate alınarak kredi derecelendirme notlarının bozulması ve buna bağlı olarak karşılık tutarlarındaki değişimler;
- Kredi derecelendirme notu belirlenen eşik değerlerin altına gerileyen müşterilerin takibe aktarılması sonucu takip bakiyesi ve karşılık tutarındaki değişimler.

Senaryo analizlerinde Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2024 Türkiye İklim Raporu ve uluslararası iklim projeksiyonları esas alınmıştır. Bu kapsamda farklı emisyon düzeyleri ve sıcaklık artışı projeksiyonlarını temsil eden RCP senaryoları ile geçiş risklerini yansıtan düzenleyici gelişmeler birlikte değerlendirilmiştir.

Senaryo	Zaman Ufku	Temel Varsayım	Beklenen Etki
RCP 4.5 – Fiziksel Risk	Orta–uzun vade (2030–2050)	Sıcaklık artışının ~2,5°C seviyelerinde seyretmesi; kademeli politika geçişi	Fiziksel riske hassas bölgelerde operasyonel kesinti riskinde artış; belirli sektörlerde kredi geri ödeme performansı üzerinde orta düzey baskı
RCP 8.5 – Fiziksel Risk	Uzun vade (2050 ve sonrası)	Sıcaklık artışının ~4°C ve üzeri seviyelere ulaşması; sera gazı emisyonlarında azaltım sağlanamaması	Şube ve kritik altyapıda daha yüksek kesinti riski; teminat değerlerinde aşınma, temerrüt oranları ve beklenen kredi zararlarında artış baskısı
SKDM Uyumlu İçsel Geçiş Risk Modeli – Geçiş Riski	Kısa–orta vade (2026–2030)	Karbon yoğun sektörlerde maliyet artışı ve rekabet baskısı	Özellikle ihracatçı ve emisyon yoğun sektör müşterilerinde temerrüt olasılığı ve kredi riski artışı

Tablo 11: Senaryo Analizleri

Şube ağı, genel müdürlük lokasyonları, veri merkezleri ve çağrı merkezi operasyonları özelinde yapılan fiziksel maruziyet analizleri; şiddetli yağış, sel, kuvvetli rüzgâr ve sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olayları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Analiz sonuçları, şube yoğunlaşmasının yüksek olduğu bölgelerde fiziksel varlık hasarı ve iş sürekliliği risklerinin görece daha yüksek olduğunu göstermekle birlikte, Banka'nın dijital bankacılık odaklı iş modeli, hibrit çalışma yapısı ve felaket kurtarma altyapısı sayesinde operasyonel etkilerin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir.

Kredi portföyü üzerindeki etkilerin değerlendirilmesinde içsel iklim riski skorları kullanılmış; yüksek riskli portföy segmentlerine yönelik stres testleri ve senaryo bazlı etki analizleri gerçekleştirilmiştir. Fiziksel ve geçiş risklerinin belirli müşteri segmentlerinde kredi geri ödeme performansı, temerrüt olasılığı ve beklenen kredi zararları üzerinde baskı oluşturabileceği; bu etkinin özellikle orta ve uzun vadede emisyon yoğun sektörlerde ve fiziksel risklere hassas bölgelerde faaliyet gösteren müşteriler açısından artabileceği değerlendirilmiştir.

Senaryo analizleri sonuçları; kısa ve orta vadede sermaye yeterliliği ve operasyonel süreklilik üzerinde önemli bir olumsuz etki öngörmemekte, mevcut raporlama döneminde söz konusu etkilerin Yönetim Kurulu onaylı Risk İştahı Politikası kapsamındaki finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığını göstermektedir. Bu bulgular doğrultusunda Banka; kredi tahsis süreçlerinde sektör bazlı risk değerlendirme kriterlerini güçlendirmekte, erken uyarı sistemlerinde iklim risk göstergelerinin kullanımını artırmakta, emisyon yoğun sektörlerin daha yakından izlenmesine yönelik aksiyonlar planlamakta; iş sürekliliği, felaket kurtarma altyapısı ve dijital kanal sürekliliğine ilişkin kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesini stratejik öncelikler arasına almaktadır.

İklimle İlgili Risklerin İzlenmesi

İklimle bağlantılı risklerin izlenmesine yönelik faaliyetler, Banka organizasyon yapısı içerisinde Risk Yönetimi Bölümü'nün ana sorumluluğunda yürütülmekte olup; Denetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin gözetimi altında gerçekleştirilmektedir.

Banka, iklimle bağlantılı riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırmakta olup, söz konusu risklerin kredi portföyü ve faaliyetler üzerindeki etkilerini düzenli ve etkin şekilde izlemek amacıyla Fiziksel ve Geçiş Risk

Skorlarının belirlenmesini Krediler Bölümü'nün sorumluluğunda yapılandırmıştır. Müşterilerin iklim ve fiziksel risklerinin izlenmesi 2025 yılında Erken Uyarı Çalışma Grubu bünyesinde erken uyarı sistemlerine entegre edilmiş olup puanlama modelinin tamamlanmasının ardından risk skorlarının sisteme tam entegrasyonunun 2026 yıl sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu sayede Risk Yönetimi Bölümü tarafından kredi portföyü sektör, alt sektör ve müşteri bazında analiz edilmekte; karbon yoğun sektörlerle olan maruziyet takip edilmekte ve fiziksel iklim risklerine karşı hassasiyeti değerlendirilmektedir. Farklı iklim senaryoları altında Banka'nın maruz kalabileceği risklerin ve finansal etkilerin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri ve stres testleri uygulanmaktadır. Risk Yönetimi Bölümü tarafından belirlenen izleme metrikleri, gerek duyulması halinde risk iştahı metriği ve limiti olarak önerilmek üzere sistemselsel olarak izlenmeye başlanmıştır. Bu yaklaşım ile Fibabanka, iklim değişikliğine bağlı risklerin erken tespit edilmesini, etkilerinin etkin şekilde yönetilmesini ve uzun vadeli finansal dayanıklılığın güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Sistemi

Fibabanka, kredi değerlendirme süreçlerine entegre etmiş olduğu çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörleri ile finansman kararlarında uzun vadeli sürdürülebilirlik etkileri gözetmektedir. Bu kapsamda Banka'nın tüzel kredi başvuruları ÇSY etkiler açısından analiz edilmekte ve kredi değerlendirme süreci Sosyal ve Çevresel Uyum Prosedürü doğrultusunda yürütülmektedir. İlgili prosedür, IFC ve EBRD Performans Standartları esas alınarak hazırlanmış olup; kredi müşterilerinin faaliyetlerini ÇSY risk seviyesine göre sınıflandırmaktadır.

İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi ve Yönetimi

Fibabanka, iklim değişikliği ile bağlantılı fırsatları, Banka'nın uzun vadeli büyüme stratejisi, ürün geliştirme süreçleri ve kredi portföyü yönetimi çerçevesinde değerlendirmektedir. İklimle bağlantılı fırsatların belirlenmesi sürecinde sektörel dönüşüm eğilimleri, düzenleyici gelişmeler, müşteri taleplerindeki değişimler ve piyasa dinamikleri düzenli olarak izlenmekte; söz konusu fırsatların kredi portföyü, gelir yapısı ve uzun vadeli finansal dayanıklılık üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir.

Belirlenen fırsatlar, Banka'nın genel risk ve strateji yönetimi süreçleri ile entegre şekilde ele alınmakta; ilgili değerlendirmeler iş kolları ve üst yönetim komiteleri tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Metrik ve Hedefler

Fibabanka, sürdürülebilirlik performansını şeffaf ve izlenebilir kılmak amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularındaki metrikleri sistematik biçimde izlemekte ve performans hedeflerini bu doğrultuda şekillendirmektedir. Bu kapsamda Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları düzenli olarak hesaplamakta; iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejileri doğrultusunda belirlenen temel göstergelere ilişkin hedefleri izlemektedir. Raporun hazırlanmasında, faaliyet konusu ile uyumlu olacak şekilde TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber Raporu Cilt 16 Ticari Bankalar dikkate alınmıştır.

İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi

Raporlama yılı boyunca, Banka ile bağlı ortaklıkları ve iştirakleri kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesini esas almaktadır. Emisyon envanterinin belirlenmesinde organizasyonel sınırlar finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda tanımlanmaktadır.

Bu kapsamda, Fibabanka'nın finansal ve operasyonel politikaları üzerinde belirleyici kontrol yetkisine sahip olduğu konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıklar ve iştirakler raporlama kapsamına dahil edilmekte ve ilgili kuruluşların emisyon verileri konsolide edilerek Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na uygun metodoloji ile hesaplanmaktadır.

	2024	2025
Kapsam 1 Emisyonları	1.021,68	992,68
Kapsam 2 Emisyonları – Konum Bazlı	1.992,78	1.623,69
Kapsam 2 Emisyonları – Pazar Bazlı	1.992,78	23,54
Toplam Emisyonlar – Konum Bazlı (Kapsam 1&2)	3.014,46	2.616,37
Toplam Emisyonlar – Pazar Bazlı (Kapsam 1&2)	3.014,46	1.016,22
Emisyon Yoğunluğu – Konum Bazlı (ton CO ₂ e/çalışan sayısı*)	1,79	1,66
Emisyon Yoğunluğu – Pazar Bazlı (ton CO ₂ e/çalışan sayısı*)	1,79	0,65

*Çalışan sayısı: 2024 yılı için 1.684, 2025 yılı için 1.571.

Tablo 12: Fibabanka Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂e)

Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e)
Fiba Sigorta A.Ş.	5,75	5,73	11,48	6,46
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	26,52	7,83	28,62	6,75
Fiba Portföy Yönetimi A.Ş.	20,3	20,62	40,41	27,97
Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	–	–	10,53	11,90
TOPLAM	52,57	34,18	91,04	53,08

Tablo 13: Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Banka'nın doğrudan kontrolü altındaki kaynaklardan kaynaklanan emisyonları kapsamakta olup, sabit yanma, hareketli yanma ve sızıntı emisyonları altında sınıflandırılmaktadır. Sabit yanma kaynaklı emisyonlar ağırlıklı olarak Banka operasyonlarında kullanılan doğalgaz tüketimi ile jeneratörlerde kullanılan motorin tüketiminden oluşmaktadır. İlgili tüketimler fatura verileri üzerinden düzenli olarak takip edilmekte ve emisyon hesaplamalarına dahil edilmektedir.

Hareketli yanma kaynaklı emisyonlar, Banka'ya ait araç filosunda kullanılan dizel ve benzin yakıt tüketimlerinden kaynaklanmakta olup, söz konusu veriler ilgili fatura kayıtları üzerinden izlenmektedir.

Sızıntı emisyonları ise yangın söndürme ve iklimlendirme sistemlerinde kullanılan gazlardan kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda, FM200 (HFC-227ea) otomatik yangın söndürme sistemleri ile soğutma sistemlerinden kaynaklanan gaz kaçakları, bakım kayıtları ve ilgili fatura verileri üzerinden takip edilerek sera gazı envanterine dahil edilmektedir.

Kapsam 2 sera gazı emisyonları ise raporlama dönemi boyunca Banka faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı enerji tüketimlerini kapsamakta olup, satın alınan elektrik tüketimi ile paylaşımlı lokasyonlarda kullanılan diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Söz konusu emisyonlar, uluslararası raporlama uygulamaları ve TSRS gereklilikleri doğrultusunda hem konum bazlı hem de piyasa bazlı yaklaşımla hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Konum bazlı hesaplamada, Banka'nın elektrik tüketiminin bağlı bulunduğu Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama emisyon faktörü esas alınmıştır. Piyasa bazlı hesaplamada ise Banka'nın yenilenebilir enerji tedarikine ilişkin sözleşmesel araçları dikkate alınmıştır. Bu kapsamda temin edilen toplamda 3.690 MWh kapasiteli International Renewable Energy Certificate (I-REC) sertifikaları aracılığıyla Banka'nın raporlama dönemindeki elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı belgelenmekte olup, buna bağlı olarak elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar piyasa bazlı yaklaşımda sıfır olarak hesaplanmıştır.

Bununla birlikte, Banka'nın bazı şube ve ofisleri paylaşımlı binalarda faaliyet göstermekte olup, bu lokasyonlarda bina yönetimi tarafından sağlanan ısıtma hizmeti kapsamında doğalgaz tüketimi gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle, I-REC sertifikaları kapsamında elektrik kaynaklı emisyonlar piyasa bazlı yaklaşımda sıfırlanmış olmakla birlikte, paylaşımlı lokasyonlardan kaynaklanan diğer enerji tüketimlerine ilişkin emisyonlar toplam piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları içerisinde raporlanmaktadır.

Emisyon Faktörleri ve Hesaplama Yaklaşımı

Fibabanka'nın Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ulusal ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler esas alınmaktadır. Emisyon hesaplamaları, faaliyet verilerinin ilgili emisyon faktörleri ile çarpılması yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Yakıt tüketiminden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında doğalgaz, motorin ve benzin gibi yakıt türlerine ilişkin emisyon faktörleri esas alınmaktadır. Bu kapsamda yakma kaynaklı emisyon faktörleri için Intergovernmental Panel on Climate Change tarafından yayımlanan IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006) kılavuzu temel alınmaktadır. Şirket araçlarından kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında da aynı kılavuzda yer alan mobil yanma emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır.

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında satın alınan elektrik tüketimi esas alınmakta olup, hesaplamalar tüketim miktarının ilgili elektrik emisyon faktörü ile çarpılması yoluyla gerçekleştirilmektedir. Elektrik emisyon faktörü olarak T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmaktadır.

Yangın söndürme sistemleri ve soğutma ekipmanlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ise Intergovernmental Panel on Climate Change tarafından yayımlanan IPCC Sixth Assessment Report kapsamında yer alan küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri kullanılmaktadır.

İklim Dirençliliği

Karbon Kredileri ve Yenilenebilir Enerji Sertifikaları

Raporlama dönemi itibarıyla Fibabanka operasyonel emisyonlarını dengelemek amacıyla karbon kredisi kullanmamıştır. Bununla birlikte Banka, elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonların azaltılmasına katkı sağlamak amacıyla yenilenebilir enerji sertifikalarından yararlanmıştır. Bu kapsamda temin edilen International Renewable Energy Certificate (I-REC) sertifikaları, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına yansıtılmıştır.

Karbon kredisi mekanizmalarının gelecekte değerlendirilmesi halinde Banka, uluslararası kabul görmüş doğrulama ve sertifikasyon programları kapsamında yüksek çevresel bütünlüğe sahip projeleri tercih etmeyi hedeflemektedir.

İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

Fibabanka, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve bu kapsamda geçiş risklerine maruz portföy unsurlarını izlemektedir. Banka tarafından geliştirilen geçiş riski değerlendirme metodolojisi çerçevesinde müşteri portföyü sektörel bazda analiz edilmekte; mevzuatsal değişiklikler, karbon yoğun iş modelleri, teknolojik dönüşüm ve piyasa dinamiklerinden etkilenme potansiyeli yüksek sektörler öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 itibarıyla içsel senaryo analizlerinde geçiş riski skoru 3,5 ve üzeri olarak değerlendirilen ve geçiş riski açısından yüksek etkilene potansiyeline sahip olduğu değerlendirilen sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere ait kredi bakiyelerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı %1,62 olarak hesaplanmıştır. Söz konusu oran, iklim değişikliğine bağlı geçiş sürecinden etkilenme potansiyeli bulunan kredi riskinin izlenmesinde temel gösterge olarak kullanılmakta olup, Banka'nın risk yönetim süreçleri kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir.

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

Fibabanka, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin operasyonel süreklilik ve varlıklar üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

Bu kapsamda, özellikle akut iklim olayları ve doğal afet risklerinin şube operasyonları üzerindeki etkileri analiz edilmiş; şube lokasyonlarında bulunan fiziksel varlıkların ve teknik donanımların zarar görmesi ile buna bağlı olarak faaliyetlerin geçici olarak kesintiye uğraması riski dikkate alınmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda, fiziksel (akut) afet riskleri nedeniyle potansiyel olarak etkilenebilecek iki şube lokasyonu (Alanya ve Bodrum) belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla, söz konusu şubelerde bulunan mevduat bakiyesinin Banka toplam mevduatı içerisindeki payı %3,2 olarak hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar

Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların tanımlanması, sınıflandırılması ve ölçülmesine yönelik bütüncül bir hesaplama metodolojisi Banka bünyesinde henüz tesis edilmemiştir. Bu durum, iklimle bağlantılı fırsatların kapsamına ilişkin uluslararası uygulamalarda devam eden gelişmeler, ortak bir sınıflandırma yaklaşımının henüz tam olarak netleşmemiş olması ve veri teminindeki sınırlılıklardan kaynaklanmaktadır.

İç Karbon Fiyatlandırması

Raporlama dönemi itibarıyla Banka bünyesinde iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Bununla birlikte iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin daha kapsamlı biçimde değerlendirilmesi, özellikle geçiş risklerinin kredi portföyü ve operasyonel maliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesine yönelik çalışmalar kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve uluslararası uygulamalar takip edilmektedir.

İlgili mekanizmaların ilerleyen dönemlerde risk değerlendirme ve karar alma süreçlerine entegrasyonu değerlendirilmektedir.

Sermaye Dağıtımı

Raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların sermaye tahsis süreçleri üzerindeki etkilerinin nicel olarak ölçülmesine yönelik bir hesaplama metodolojisi Banka bünyesinde bulunmamaktadır.

İklim Odaklı Hedeflerimiz

İklimle bağlantılı hedefler, Banka'nın operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması ve iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefler, ilgili birimlerin katkılarıyla şekillendirilmiş ve somut adımlarla hayata geçirilmesi taahhüt edilmiştir. Bu doğrultuda tüm hedefler Banka bünyesinde sürdürülebilirlik uygulamalarının yönetişimini sağlayan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmiş ve onaylanmıştır. Belirlenen hedeflere ilişkin ilerleme düzenli olarak takip edilmekte ve ihtiyaç duyulması hâlinde hedefler güncellenmektedir.

Hedefler	Ara Hedefler ve Aksiyon Planları	Hedefin Gerçekleşme Durumu (2025)
2026 yılına kadar Banka'nın iklim değişikliği ile bağlantılı geçiş riskleri ve fiziksel risklerinin ölçülmeye başlanması. <i>Birim: yıl</i> <i>Baz yıl: Temmuz 2023 (Geçiş Riskleri), Nisan 2024 (Fiziksel Risk)</i>	Geçiş ve Fiziksel risklerinin sisteme entegrasyonu Geçiş Riskleri: 2024 sonuna kadar metodoloji ve hesaplama araçlarının oluşturulmuş olması 2025 Ocak itibarıyla sistem entegrasyonunun tamamlanmış olması 2025 Haziran itibarıyla validasyon sürecinin tamamlanmış olması Fiziksel Riskler: 2024 sonuna kadar metodolojinin oluşturulmuş olması 2025 Ağustos itibarıyla sistem entegrasyonunun tamamlanmış olması 2025 sonuna kadar validasyon sürecinin tamamlanmış olması Ortak Aksiyon: 2025 yıl sonuna kadar geçiş ve fiziksel risklerin değerlendirilmesine ilişkin prosedürün yayımlanmış olması	Hedef zamanında ve başarıyla gerçekleştirilmiştir.
2028 yılına kadar Bankanın tüm şubelerine Sıfır Atık Sistemi'nin entegre edilmesi. <i>Birim: yıl, şube sayısı</i> <i>Baz yıl: Ocak 2024</i>	2026 sonuna kadar 10 şube için Sıfır Atık Sertifikası başvuru sürecini başlatmak 2027 sonuna kadar Ankara YDA yerleşkesi ve şubelerin en az %70'inde Sıfır Atık Sistemi kurulum çalışmalarının tamamlanması 2028 yıl sonuna kadar tüm şubelerde Sıfır Atık uygulama ve raporlama sisteminin hayata geçirilmiş ve şube özelinde Sıfır Atık Sertifikası alınmış olması	Hedefin gerçekleşmesi için çalışmalar devam etmektedir: 2025 yılı itibarıyla uygulama yol haritası korunmuş olup şube bazlı planlama ve sertifikasyon hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.
2026 sonuna kadar risk yönetim sistemlerinin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterleriyle entegrasyonunun tamamlanması. <i>Birim: yıl</i> <i>Baz yıl: Aralık 2024</i>	2025 sonuna kadar izleme metriklerinin düzenli olarak raporlamaya başlanmış olması 2026 sonuna kadar uygun bulunan izleme metriklerinin, risk iştahı metrikleri olarak mevcut risk yönetim sistemlerine entegre edilmiş olması	Hedefin gerçekleşmesi için çalışmalar devam etmektedir: izleme metrikleri oluşturulmuş, düzenli raporlama altyapısı ve komite bazlı takip mekanizması devreye alınmıştır. Nihai entegrasyonun 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
Esentepe Genel Müdürlük binasının LED dönüşümünün sağlanması. <i>Birim: LED dönüşümü tamamlanma oranı</i> <i>Baz yıl: Ocak 2025</i>	2027 sonuna kadar Esentepe Genel Müdürlük binasında %100 LED dönüşümünün tamamlanması	Yeni Hedef Hedefin gerçekleşmesi için çalışmalara 2026 raporlama dönemi itibarıyla başlanacaktır.

Hedefler	Ara Hedefler ve Aksiyon Planları	Hedefin Gerçekleşme Durumu (2025)
2026 sonuna kadar finanse edilen emisyonların ölçüm metodolojisinin tamamlanması. <i>Birim: metodolojinin tamamlanma oranı</i> <i>Baz yılı: Ocak 2026</i>	2026 sonuna kadar finanse edilen emisyonların ölçüm metodolojisine yönelik kapsam, veri gereksinimleri ve hesaplama yaklaşımının belirlenmesi	Yeni Hedef Hedefin gerçekleşmesi için çalışmalara 2026 raporlama dönemi itibarıyla başlanacaktır.

Tablo 14: İklim Hedefleri

Raporlama dönemi kapsamında açıklanan iklimle bağlantılı hedefler, farklı baz yılları esas alınarak kademeli şekilde tanımlanmış ve uygulamaya alınmıştır. Geçiş ve fiziksel risklerin ölçülmesine yönelik hedefler sırasıyla Temmuz 2023 (geçiş riskleri) ve Nisan 2024 (fiziksel riskler) itibarıyla başlatılmış olup, ilgili metodoloji geliştirme, sistem entegrasyonu ve validasyon süreçleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Sıfır Atık uygulamalarına ilişkin hedefler Ocak 2024 baz yılı ile tanımlanmış olup şube bazlı yaygınlaştırma süreci devam etmektedir. Risk yönetim sistemlerinin ÇSY kriterleri ile entegrasyonuna ilişkin hedef ise Aralık 2024 baz yılı ile tanımlanmış olup 2025 yılı itibarıyla izleme metriklerinin oluşturulması ve raporlama altyapısının kurulmasıyla ilerlemektedir.

2025 yılı raporunda 2 yeni hedef tanımlanmıştır. Operasyonel emisyon azaltımına yönelik hedefler Ocak 2025 baz yılı esas alınarak oluşturulmuş ve uygulama adımları 2026 raporlama döneminde başlatılmak üzere planlanmıştır. Aynı şekilde finanse edilen emisyonların ölçüm metodolojisinin tamamlanması hedefi de 2026 raporlama döneminde başlatılmak üzere planlanmıştır.

Bu kapsamda, hedeflerin önemli bir bölümü 2024–2025 döneminde ilk kez tanımlanmış ve operasyonel hale getirilmiştir. Bu nedenle bazı hedefler için 2025 yılı öncesine ilişkin karşılaştırmalı gerçekleşme verisi bulunmamaktadır. İlgili performans verileri, her bir hedef için belirlenen baz yılları esas alınarak müteakip raporlama dönemlerinden itibaren düzenli ve karşılaştırılabilir şekilde sunulacaktır.

TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Uyarınca Açıklamalar

TSRS Cilt-16 Ticari Bankalar

Metrik	Metrik Kodu	Fibabanka Açıklama (2024)	Fibabanka Açıklama (2025)
Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	Bankanın Sosyal ve Çevresel Uyum Prosedürü doğrultusunda hareket edilmektedir. İlgili prosedür ile ilgili detaylı bilgi için "Kurumsal Destek ve Kontrol Mekanizmaları" bölümü incelenebilir.	Bankanın Sosyal ve Çevresel Uyum Prosedürü doğrultusunda hareket edilmektedir. Raporun Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Sistemi bölümünde yer verilmiştir.

Tablo 15: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Faaliyet Metrikleri

Metrik	Metrik Kodu	Performans				
		Tür	2024		2025	
			Hesap Sayısı*	Hesap Bakiyesi (milyon TL)	Hesap Sayısı	Hesap Bakiyesi (milyon TL)
Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme	FN-CB-000.A	Bireysel (a)	2.977.005	75.651	3.308.539	106.265
		Küçük İşletme (b)	119.225	2.620	139.857	3.269
Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.B	Tür	Kredi Sayısı	Kredi Bakiyesi (milyon TL)	Kredi Sayısı	Kredi Bakiyesi (milyon TL)
		Bireysel (a)	841.407	16.518	744.492	27.538
		Küçük İşletme (b)	78.667	35.651	79.431	47.929
		Kurumsal	404	15.096	1.150	24.426

Tablo 16: Faaliyet Metrikleri

(*)"FN-CB-000.A kodlu faaliyet metriği kapsamında, 2024 dönemine ait bireysel ve küçük işletme müşterilerinin vadeli ve vadesiz hesap sayılarında düzeltme yapılmıştır. Söz konusu düzeltme yalnızca hesap adetlerini kapsamakta olup, ilgili dönemin hesap bakiyelerinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı verileri yeniden düzenlenmiş şekilde sunulmuştur."

Ekler

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Fibabanka'da 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 tarihlerini kapsayan raporlama dönemi ile 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanma tarihi arasında Yönetim Kurulu üyelerinde değişiklik gerçekleşmiştir. Banka Yönetim Kurulu üyesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Betül Ebru Edin'in görevleri 6 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir.

Bağımsız Denetim Sınırlı Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Fibabanka A.Ş. Genel Kuruluna

Fibabanka A.Ş. ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Banka 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Banka 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi" hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Banka'nın tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Alper Güverç, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

fibabanka.com.tr